

Success Story Datenmigration HR-Ablösung Hangartner & Partner

Projektbeschreibung

| | |
|---------------|--|
| Kunde | Rückversicherungsgesellschaft |
| Projekt: | Ablösung einer HR-Lösung durch eine PeopleSoft basierende Lösung |
| Aufgaben: | - Entwicklung und Konzeption von Interfaces - Aufbau des Project Office - Vorbereitung und Durchführung der Datenmigration |
| Projektdauer: | 12 Monate |

Manipulationen an sensiblen Daten, so wie sie beispielsweise im Personalumfeld vorkommen, bedürfen einer äusserst umsichtigen Vorgehensweise. Bei der Einführung einer neuen Software-Lösung in der Personalverwaltung besteht kein Spielraum für Experimente. Die Datenmigration muss professionell, termin- und kostengerecht durchgeführt werden. Eine Rückversicherungsgesellschaft hat wesentliche Teile eines solchen Projektes der Firma Hangartner & Partner übertragen.

Ausgangslage

Das bestehende HR- und Payroll-System sollte durch eine PeopleSoft basierende Lösung ersetzt werden.

Die neue Lösung und alle relevanten Daten sollten unmittelbar nach der Migration den 80 Mitarbeitern im HR-Bereich zur Verfügung stehen.

Zudem sollten die rund 3500 Mitarbeiter über ein Web-Interface zukünftig einen direkten Zugang zu ihren persönlichen Daten erhalten

Zielsetzung

Im Rahmen der Datenmigration mussten die vorhandenen Daten analysiert, ein Migrationskonzept entwickelt und entsprechende Komponenten entwickelt und getestet werden.

Erwartet wurde eine fehlerfreie, termin- und kostengerechte Migration der bestehenden Daten in die neue Lösung.

Schlüsselfaktoren

Eines der zentralen Elemente des Projektes war die Datenmigration. Als jeweils letzter Schritt in einem Projektabschnitt war das Zeitfenster für die Migration sehr knapp bemessen. So bestand kein Spielraum für Experimente. Es wurde erwartet, dass nach strukturellen Änderungen die Daten jeweils am nächsten Tag für das Testing vollständig zur Verfügung stehen.

Die Firma Hangartner & Partner wurde als verlässlicher Partner auf Grund ihrer langjährigen Erfahrung in der Entwicklung von Interfaces und Datenmigration mit dieser komplexen Aufgabe betraut.

Umsetzung

Als erstes ging es darum, das rund 30 Personen umfassende Projektteam bei der Analyse und Definition der

zu migrierenden Daten zu unterstützen und weitere Schritte zu initiieren.

Danach konnte das technische Design entwickelt und der Machbarkeitsnachweis für die Datenmigration erbracht werden.

Die Einführung einer neuen Software-Lösung bringt oftmals auch den Wunsch oder die Notwendigkeit mit sich, bestehende Arbeitsprozesse neu zu definieren und diese durch neue Funktionalitäten der Software zu vereinfachen.

Während des Projekts wurden diese Arbeitsprozesse mehrmals neu definiert. Dies hatte natürlich auch Änderungen am System-Design zur Folge und betraf somit ebenso die Datenmigration.

Dieser Umstand stellte hohe Anforderungen an die Flexibilität des ganzen Projektteams. Die Mitarbeiter der Firma Hangartner & Partner konnten sich professionell auf die neuen Ausgangslagen einstellen und die Migration so anpassen, dass die Daten jeweils nach strukturellen Änderungen am nächsten Tag für Tests zur Verfügung standen.

Durch die routinierte und systematische Vorgehensweise des System-Engineers von Hangartner & Partner konnten die Daten termingerecht migriert werden.

Zusammenfassung

Dank der Mitarbeit von Hangartner & Partner konnte die produktive Datenmigration in einem Durchlauf abgeschlossen und dem Kunden zum vereinbarten Zeitpunkt ein funktionierendes System mit allen bestehenden Daten übergeben werden.